

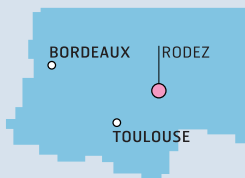
## PME À SUIVRE

# Finadorm fonde sa stratégie sur le bois

**Passé de la literie aux charpentes, chalets ou crèches en bois, Jean-Rémy Bergounhe s'étend désormais aux mobile homes.**

Jean-Rémy Bergounhe, quarante-six ans, a commencé comme artisan menuisier avec un CAP avant de devenir propriétaire de Finadorm à Rodez (Aveyron), un groupe d'entreprises de transformation du bois de 450 salariés et 80 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2010. Après avoir été cascadeur automobile dans sa jeunesse, il se lance, seul, dans la fabrication de sommiers à lattes vendus dans le magasin de literie de son père, en 1984 à Millau. Il trouve de nouveaux débouchés et s'installe l'année suivante dans un atelier plus grand à Rodez en embauchant le premier salarié. Son entreprise, Socofal, se développe dans la literie haut de gamme. Elle fabrique des sommiers et assemble des matelas en mousse alvéolaire qu'elle vend à 400 négociants, en réalisant un chiffre d'affaires de 11 millions d'euros avec 60 salariés.

A partir de cette société prospère, Jean-Rémy Bergounhe a fondé un groupe diversifié en rachetant des entreprises dans d'autres secteurs de la transformation du bois. Après la reprise d'un magasin de literie à Strasbourg en 1998, il acquiert en 2002 la société Fabre 2012, à Rieupeyroux (Aveyron), qui fabrique des chalets de camping, avec un chiffre d'affaires de 14 millions d'euros en 2010 et 50 salariés. Il achète en même temps Sicob (35 personnes) qui construit des charpentes et des maisons à ossature en bois dans l'Aveyron, un secteur en croissance avec les économies d'énergie. « *La menuiserie est sinistrée en France, alors je me positionne sur des marchés de niche où il y a de l'innovation et de la valeur ajoutée* », explique Jean-Rémy Bergounhe. C'est ainsi qu'il acquiert en 2007 le premier fabricant français de mobilier de crèche en bois, Mathou Création près de Rodez (8,5 millions d'euros de



chiffre d'affaires avec 40 salariés). Pour compléter son offre de charpentes, il achète une entreprise de couverture et de toiture, Mader (20 salariés) à La Primaube près de Rodez, en 2008. Il établit des synergies entre ses différentes activités. Il a rapproché les bureaux d'études de Fabre 2012 dans les ossatures modulaires en bois et de Mathou Création dans le mobilier de crèche pour concevoir un bâtiment de crèche entièrement en bois et à haute performance énergétique, Mathou Pitchou, commercialisé cette année. Fabre 2012 fabrique aussi des chalets à toiture végétalisée. « *Il faut sortir de nouveaux produits pour vendre et le bois se prête bien aux innovations* », ajoute le PDG.

Mais la plus grosse opération de Finadorm est le rachat en avril dernier du troisième fabricant français de mobile homes, Louisiane à Loudéac (Côtes-d'Armor), une société qui double la taille du groupe avec ses 34 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2009 et ses 200 salariés et qui, cette fois, n'est pas située dans l'Aveyron. « *Les mobile homes de Louisiane complètent notre offre de chalets pour les campings*, explique Jean-Rémy Bergounhe. *Nous cherchons à fabriquer des produits non concurrencés par la Chine, comme les crèches du fait des normes, ou les chalets à cause du transport.* »

**LAURENT MARCAILLOU**  
CORRESPONDANT À TOULOUSE